

Toda estrategia de desarrollo urbano se tendr  que definir por retos y ejes estratégicos basados en lograr una Ciudad Integradora, Sostenible e Inteligente



[DAIR INGENIEROS](#), fundada en 1997, es una empresa de ingeniería civil ubicada en el País Vasco que desarrolla servicios de consultoría desde una posición de independencia profesional, con una fuerte vocación innovadora y un firme compromiso con el desarrollo sostenible y el respeto al medio ambiente.

Ofrecemos una amplia gama de servicios de ingeniería de alta calidad, desde una perspectiva multidisciplinaria integral, que se extiende a toda la cadena de valor de la ingeniería (Planificación, Diseño, Gestión de la construcción y O&M), habiendo participado en proyectos relevantes emprendidos dentro de las áreas de infraestructura de transporte (ferrocarriles y carreteras), ingeniería de agua y medio ambiente y planificación urbana.



### **¿Cómo surgió la idea para montar la empresa?**

Hace más de 23 años, y debido a la vocación de varios ingenieros y técnicos que contaban con una amplia trayectoria profesional en las principales consultoras de ingeniería, decidieron aprovechar la oportunidad de mercado existente en el momento y poner en práctica sus conocimientos multidisciplinarios en infraestructuras de transporte y su metodología de trabajo innovadora y de servicio a la ciudadanía.

### **¿Cuáles son los retos más significativos a los que se enfrentan las ciudades y qué soluciones aporta vuestra empresa?**

Hoy en día, más de la mitad de la población mundial vive en ciudades. El crecimiento urbano frente al éxodo de población rural resulta imparable. Este fenómeno genera diversas problemáticas, que impactarán en un tiempo no tan lejano, y que DAIR INGENIEROS desde su ámbito de actividad intenta paliar y contribuir a su mitigación.

Hay tres grandes retos que abarcar:

- Reducir el consumo de energía.
- Reducir las emisiones: movilidad sostenible.
- Reducción de los residuos: propiciar la economía circular y promover la inversión en I+D+i.

Respecto al tema del transporte en las ciudades, DAIR INGENIEROS ofrece servicios de consultoría ligados a estudios de movilidad, de demanda y planificación del transporte, para así favorecer el incremento del uso del transporte público y generar una menor dependencia del automóvil particular, lo cual obtendrá como resultado una menor demanda de combustibles fósiles.

**Actualmente gran parte de las ciudades y entornos urbanos están lejos del paradigma de ser lugares sostenibles y eficientes. ¿Cuáles crees que son los temas por los que no se está apostando suficiente?**

En general, por el carácter dinámico de la sociedad, la gestión de la ciudad suele devenir en una continua atención a pequeñas necesidades puntuales, careciendo de una visión paraguas del conjunto en el espacio y el tiempo, por lo que es necesario que las acciones concretas estén avaladas por una estrategia a medio o largo plazo.

Hay que apostar fuerte por la movilidad sostenible en las ciudades, en concreto por:

- Fomentar el transporte público de cero emisiones
- Apostar por la micromovilidad,
- Aumentar las zonas ciclables y zonas donde aparcar la bicicleta (nueva iniciativa en Bilbao para parking de bicicletas en c/ Hernani).
- Promover zonas de bajas emisiones.

**Las ciudades se están convirtiendo cada vez más en polos de atracción para emprendedores y la creación de nuevas empresas. Pero ¿crees que nuestras ciudades más cercanas lo son también? Si no es así, ¿qué es lo que echas en falta?**

Según un informe de la Comisión Europea, la innovación europea está concentrada en unos 50 núcleos principales, mientras el resto de las ciudades afrontan el riesgo de ser crecientemente marginalizadas en este aspecto.

En el caso español, Barcelona y Madrid concentran el 85% de las "scaleups" españolas (startups que ya han conseguido reunir un capital de al menos un millón de dólares y ahora se enfrentan al reto de "escalar" su modelo de negocio).

Hoy en día, las ciudades están obligadas a competir para atraer el talento, es decir, personas con conocimiento e ideas, y para ello requieren una transformación mediante la creación de un entorno totalmente alineado con la sostenibilidad, el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) y la aplicación de la innovación.

Bilbao, según su estrategia de favorecer y potenciar la innovación, actualmente se sigue consolidando como un ecosistema de referencia capaz de atraer proyectos tecnológicos de todo el mundo.

Sin embargo, debe seguir trabajando en las líneas de la movilidad sostenible y la descarbonización, así como en mejorar la accesibilidad, ya que hoy en día es lo que demanda ese talento que las empresas requieren. Además, las empresas no deben perder de vista el cambio generacional, ya que en algunos sectores como el de la construcción, se está observando una pérdida de activos jóvenes, siendo el porcentaje de la plantilla menor de 35 años hace 10 años del 34 %, y en la actualidad se reduce al 20 %.

En DAIR apostamos por el talento joven y tenemos abierto un programa para Graduados, el CIVIL ENGINEERING GRADUATE PROGRAM, que consiste en una iniciativa mediante la que estudiantes recién titulados se incorporan al equipo de DAIR, y durante 2 años participan en diferentes proyectos de las distintas áreas de la ingeniería civil, realizándose una rotación cada 3 meses, permitiéndoles averiguar desde el principio, los ámbitos en los que quieren enfocar su desarrollo profesional, aprendiendo con los grandes profesionales de DAIR.

### **En plena era de revolución tecnológica, ¿qué importancia tiene para vosotros la gestión de los datos a la hora de mejorar la eficiencia de los servicios urbanos?**

Desde DAIR INGENIEROS creemos que las ciudades del futuro serán inteligentes, digitales y sostenibles. La tecnología no solo ha afectado a individuos, empresas y gobiernos, sino que ha influido en cómo todos ellos se integran en un marco más amplio. Gracias a los últimos avances tecnológicos, la comunicación y la toma de decisiones han evolucionado significativamente, reflejado en el incremento en el intercambio de datos y nuestra dependencia de ellos.

La gestión de los datos sirve para mejorar el uso de los recursos (car-sharing, aviso de aparcamiento libre, retenciones, intermodalidad del transporte público) y disminuir las emisiones. Esto también implica redes de transporte urbano más inteligentes, instalaciones mejoradas de suministro de agua, formas más eficientes de iluminar y calentar edificios, etc. Asimismo, significa una administración de la ciudad más interactiva y receptiva, espacios públicos más seguros y que satisfagan las necesidades de una población que envejece.

### **¿Qué opinión de los modelos económicos colaborativos que están surgiendo en las ciudades? ¿Se debería apostar más por ellos?**

Parece indiscutible, que tanto el uso de la tecnología como las múltiples posibilidades que nos ofrece la innovación, son dos factores claves para la sostenibilidad de nuestra existencia. Hoy en día todos tenemos miles de plataformas basadas en la economía colaborativa en nuestra short-list.

Entendiendo la economía colaborativa como un sistema económico en el que se comparten e intercambian bienes y servicios a través de plataformas digitales, se debería apostar por ella ya que se hace un mejor uso y aprovechamiento de los activos (p.e. el vehículo privado, cuyo uso se limita a un 5% del tiempo total).

Dicho esto, no hay que olvidar que algunas de estas plataformas de economía colaborativa tienen numerosos detractores por el excesivo interés económico de algunas de ellas, que están influyendo negativamente en el desarrollo de las medidas y mecanismos necesarias para un ordenado y apropiado crecimiento de estas dinámicas.

Creemos que es necesaria una regulación que garantice el derecho de los usuarios, y evite que este nuevo modelo se convierta en un catalizador para la economía sumergida.

Nos encontramos ante un cambio de paradigma que sin duda modificará las ciudades del futuro y que, si bien es ampliamente positivo su impacto en términos globales, requiere de una regulación para salvaguardar los intereses de los diferentes actores implicados.

### **¿Qué estrategias propondrías para combatir el envejecimiento poblacional?**

El incremento en el número de personas ancianas impone un impostergable reto para las políticas y estrategias de nuestros dirigentes en aras de satisfacer sus necesidades y brindarles la posibilidad de vivir con excelente calidad de vida. La vejez no es discapacidad, que muchas veces lo confundimos.

Se podría pedir a las autoridades públicas un mayor esfuerzo en subvenciones y ayudas a los padres, tal y como ocurre en otros países, y una mejora en la conciliación entre vida familiar y laboral.

También hay que decir que muchas veces se han hecho las ciudades para las personas productivas y no para las envejecidas, y es hora de impulsar un cambio que abogue por mejorar la calidad de vida de estas personas mayores interviniendo en el urbanismo de las ciudades (señalización de calles, generación de superillas, bancos en sombra, aceras anchas, zonas fácilmente rebasables?) para hacerlas más amables.

España es el país de la OCDE con mayor esperanza de vida detrás de Japón. Si en la actualidad hay casi un 20 % de personas mayores de 65 años en España, en el 2050 superaremos el 34 %, y ahí tenemos un reto, y nuevas oportunidades para abrir camino y promover acciones que anticipen este escenario y dar respuestas de calidad a nuestras ciudades.

### **¿Qué propuestas de mejora harías para tu ciudad?**

En Bilbao existen varias oportunidades y áreas de mejora; una de ellas es la Rúa, hay que potenciar la Rúa como medio de transporte y activar sus márgenes. Bilbao se construyó a espaldas de la Rúa y ahora se ha recuperado como zona de paseo, pero tiene mucho más potencial. Podría ser el camino para unir las poblaciones que se generan aguas abajo, podrían generarse zonas de estancia en sus márgenes, una playa urbana, zonas de

restaurantes, etc.

Otro de las zonas que mayor potencial y una oportunidad transformadora es la isla de Zorroztarre, donde se generaran ademÃ¡s de actividades educativas zonas verdes y de recreo; hoy en dÃ­a es un Ã¡rea abierta por obras donde todo el mundo puede seguir su transformaciÃ³n.

Hay que hacer de Bilbao una ciudad de proximidad, con zonas de bajas emisiones, y recorridos de 15 minutos. Las ciudades compactas, con una movilidad concentrada, tienen una mayor calidad de vida. No solo se utiliza mÃ¡s en ellas el transporte pÃºblico y se cubren mÃ¡s trayectos a pie o en bicicleta.

El urbanismo de las actuales ciudades no puede dar de lado a las personas vulnerables y hay que proyectar las nuevas ciudades con una visiÃ³n inclusiva y sin olvidar a nadie.

Cabe destacar la gestiÃ³n en materia de movilidad sostenible que realiza el Ayuntamiento de Bilbao a travÃ©s de su Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS 2015-2030).

### **Mensaje final:**

Bilbao representa un claro ejemplo de reconversiÃ³n urbanÃstica. La capital de Bizkaia ha basado su evoluciÃ³n en la transformaciÃ³n de su actividad econÃ³mica y su entorno urbanÃstico, teniendo como vector de crecimiento la calidad de vida de sus ciudadanos y el desarrollo sostenible. En ese sentido, Bilbao ha dejado de ser una ciudad gris dedicada a la industria y se ha transformado en una urbe cosmopolita y de diseÃ±o.

Siguiendo esta lÃ­nea estratÃ©gica de nuestra ciudad, consideramos que los principales activos de cualquier ciudad, se deben caracterizar por su apertura internacional, su carÃ¡cter turÃstico y cultural, su ecosistema del conocimiento y de emprendimiento, asÃ­ como por su gobernanza transparente y participativa.

Por esta razÃ³n, toda estrategia de desarrollo urbano se tendrÃ¡ que definir por retos y ejes estratÃ©gicos basados en lograr una Ciudad Integradora, Sostenible e Inteligente, es decir, una ciudad de las personas, a la vanguardia del desarrollo urbano, colaborativa para la generaciÃ³n de riqueza y empleo, y sobre todo con identidad propia.



DAIR INGENIEROS es una de las empresas y entidades que forman parte de la [Asociación Bilbao Urban & Cities Design](#), que surge como resultado de una intensa labor para crear una iniciativa en común, aprovechando la reputación de nuestros modelos de transformación urbana, formada por un grupo de profesionales y empresas en diferentes campos como el urbanismo, arquitectura, ingeniería, eficiencia energética, medioambiente, movilidad e innovación social.

El objetivo de la misma es el de agrupar a una serie de profesionales a modo de **Think Tank**, apostando por nuevos modelos de ciudades más inclusivos y sostenibles, así como por nuevos modelos de crecimiento y participación, y poder atraer proyectos urbanos con los que trabajar.

Y con sus empresas asociadas formar una **Plataforma de Soluciones Urbanas** con capacidad de dar respuesta a los retos actuales de las ciudades y entornos urbanos.

Bajo el lema de **«Reimaginar, Repensar y Rediseñar Ciudades y sus Áreas Metropolitanas desde un punto de vista urbano, sostenible, económico, cultural y social»**, la Asociación cuenta una serie de servicios orientados tanto al ámbito local, como internacional.



**Fecha**  
2026/05/30