

UNA DELEGACIÓN CENTROAMERICANA DE LA FUNDACIÓN FRIEDRICH NAUMANN PROFUNDIZA EN EL MODELO DE TRANSFORMACIÓN DE BILBAO DE LA MANO DE BUCD

Continuando con nuestros programas de inmersión y estudio de los modelos de transformación urbana, tras la reciente visita de una delegación desde la Municipalidad de Querétaro (México), el pasado 8 de junio comenzamos un nuevo Programa Técnico de Estudio "Study Tour" de tres días para una delegación de la oficina de México de la Fundación alemana Friedrich Naumann

La [Fundación Friedrich Naumann para la Libertad](#), con la que venimos colaborando desde hace tres años, es una Fundación con fuerte presencia en Latinoamérica y desde su base en México opera en todo Centroamérica, trabajando de la mano de gobiernos locales y territoriales con el objetivo de promover ideas liberales para fomentar una economía de mercado, estado de derecho y educación política y democracia.



Este encuentro internacional ha reunido a un selecto grupo de profesionales, expertos y representantes institucionales procedentes de México, Costa Rica y Guatemala, interesados en estudiar los pilares que han convertido a la capital de Bizkaia en un referente global de transformación y resiliencia urbana.

A lo largo de tres intensas jornadas de transferencia de conocimiento, los delegados han podido conocer de primera mano las soluciones de vanguardia implementadas en Bilbao y su territorio histórico, con un enfoque integral que ha abarcado desde la innovación social y la movilidad sostenible, hasta la gobernanza pública, la atracción de inversiones y la remediación medioambiental y urbanística de espacios industriales en desuso.

El plan de estudio y visitas se estructurará de la siguiente manera:

Jornada 1 (8 de junio): Origen, Innovación Social y Cirugía Urbana



El Study Tour arrancó con una inmersión profunda en las raíces

históricas de la villa y sus motores de cohesión social actuales. La primera parada técnica tuvo lugar en [BBK Kuna](#) el espacio de innovación social en el que participan diversos agentes vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenibles, promovido por BBK Fundación Bancaria, Ubicado en un emblemático edificio modernista de principios del siglo XX (proyectado por el arquitecto Ricardo Bastida), este centro simboliza la apuesta de la ciudad por no dejar a nadie atrás en la transición urbana.

La sesión comenzó con la ponencia marco del programa, titulada «Metamorfosis de Bilbao», impartida por D. [Xabier Arruza](#), Coordinador de BUCD. Arruza desgranó las claves del modelo de transformación física y económica de la metrópoli, analizando los complejos mecanismos de financiación, el liderazgo público coordinado y, de manera muy especial, el caso de éxito de la Bilbao 2000 como herramienta clave para la recuperación y puesta en marcha de los espacios.



Tras la revisión de los proyectos más destacados de la transformación

urbana de Bilbao y los nuevos espacios que se están transformando ahora o su comienzo está ya planificado, nos recibió Dña. Hanae Benzouita, Gestora de Proyectos de BBK Kuna, que fue la encargada de exponer cómo este espacio trabaja activamente con la ciudadanía y diversos agentes

para dar respuesta retos como el envejecimiento de la población y la soledad de las personas mayores; el cambio climático, la revolución tecnológica, la transformación de las ciudades o la migración.

Tras la teoría, la delegación pasó a la observación sobre el terreno con el itinerario peatonal «Casco Viejo - El Origen de Bilbao», guiado por el propio Xabier Arruza. Durante este recorrido por el corazón histórico, los asistentes pudieron comprobar cómo se gestiona el equilibrio entre la preservación patrimonial y la actividad comercial y turística. La ruta incluyó una visita técnica y cultural a Bilborock, un convento del siglo XVII reconvertida con éxito en un dinámico centro cultural multifuncional, que alberga salas de conciertos, cine y talleres para la juventud, sirviendo como un claro ejemplo de reutilización adaptativa del patrimonio edificado.



Tras un almuerzo de networking en el restaurante Kasko, la tarde se dedicó al itinerario arquitectónico «Cirugía Urbana». En esta sección, se analizaron los proyectos de regeneración del centro de la ciudad y las inserciones de arquitectura de vanguardia que se integran en el tejido urbano tradicional.

El broche de oro a esta primera jornada lo puso una travesía en barco por la Ría de Bilbao. Este recorrido fluvial permitió a los representantes centroamericanos observar la reconversión de las antiguas zonas ribereñas, los nuevos paseos y muelles ganados para la ciudadanía, así como los últimos vestigios industriales que aún están pendientes de reconversión a lo largo del frente fluvial, especialmente en Zorrotzaurre, Punta Zorrotza y Olabeaga, como nuevas zonas de expansión en la ciudad.

Jornada 2 (9 de junio): Urbanismo, Movilidad Sostenible y Eje Fluvial

La segunda jornada estuvo marcada por una intensa agenda institucional y técnica al más alto nivel dentro de la administración pública. El día comenzó con un breve paseo que incluyó la visita a la actual estación central de Abando en la que está previsto el soterramiento de la playa central de Vías, lo que permitirá la creación de un gran parque central, la construcción de aproximadamente 1,000 viviendas y promoverá la unión física entre los distritos de Abando y Bilbao La Vieja, ahora separados por la playa de Vías. Para dirigirse desde aquí al Edificio San Agustín del Ayuntamiento de

Bilbao, donde se celebró el Encuentro Institucional sobre Movilidad y Medio Ambiente. La delegación fue recibida por una representación del consistorio liderada por Dña. Nora Abete (Teniente de alcalde y Concejala de Movilidad y Sostenibilidad), D. Iñigo González (Técnico de Movilidad) y D. Víctor Trimiño (Director de Sostenibilidad).



Durante la reunión, los ponentes municipales detallaron las líneas maestras del Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) de Bilbao, los criterios técnicos para la implantación de la Zona de Bajas Emisiones (ZBE), la pionera Estrategia Bilbao a 30 que convirtió a Bilbao en la primera ciudad del mundo de más de 300.000 habitantes en limitar la velocidad de todas sus calles a 30 km/h y el Plan de Infraestructura Verde. Asimismo, los delegados pudieron analizar in situ los sistemas y accesibilidad urbana (ascensores y rampas que salpican la compleja infraestructura) y las herramientas clave para la equidad social.



A media mañana, el foco de la visita se trasladó hacia la proyección

internacional y el ecosistema económico del territorio. El encuentro tuvo lugar en la Torre BAT (B Accelerator Tower), ubicada en la emblemática Gran Vía bilbaína. Allí, Dña. Estibaliz Arenzana, Directora de Proyectos Estratégicos e Invest In de la Diputación Foral de Bizkaia, expuso la estrategia de atracción de inversiones y el desarrollo de este nodo de emprendimiento internacional

que conecta a startups, corporaciones y centros tecnológicos. Tras la sesión, los asistentes disfrutaron de un almuerzo en el propio restaurante de la Torre BAT.

La tarde estuvo dedicada al análisis del binomio entre cultura y regeneración urbana como motores de cambio. Bajo el título de El «Efecto Guggenheim», la experta Dña. Lucía García ofreció una visita guiada que desmitificó el éxito del museo, explicando que este no fue un hecho aislado, sino la punta de lanza de una estrategia de planificación urbana mucho más profunda. De ese modo los delegados pudieron visitar las distintas salas de exposición y admirar la arquitectura y diseño interior del famoso museo.

Para terminar la jornada, se realizó la visita técnica «Grandes Estructuras», recorriendo el proyecto de regeneración de Abandoibarra diseñado por el arquitecto César Pelli, y analizando las complejidades arquitectónicas de las actuales obras de ampliación del Museo de Bellas Artes, un proyecto vanguardista firmado por el estudio Foster + Partners. La jornada cerró con una cena tradicional en el restaurante RAO-Oja en el Casco Viejo.

Jornada 3: Innovación, Internacionalización y Futuro Urbano

La última jornada del Study Tour se centró en la transferencia de conocimiento empresarial y las estrategias macro de desarrollo regional. El día comenzó con el Encuentro Institucional centrado en Innovación e Internacionalización, liderado por representantes de Basque Trade & Investment (la Agencia Vasca de Internacionalización del Gobierno Vasco). En esta sesión se expuso la Estrategia de Innovación territorial e industrial del País Vasco y cómo se articuló, desde cero, el posicionamiento de la región y sus ciudades como destinos internacionales de primer orden.



Posteriormente, y tras una parada en el cercano Azkuna Zentroa «Alhóndiga» el Centro de Sociedad y Cultura Contemporánea de Bilbao construido sobre las ruinas del antiguo almacén de vinos de la ciudad, bajo el diseño de Philippe Starck, las oficinas de [PQC](#) acogieron el Encuentro Empresarial de la Plataforma BUCD.



Este bloque consistió en una mesa redonda estratégica donde participaron los miembros de nuestro Consejo Asesor [Arantza Leturiondo](#) y [Alfonso Martínez](#), junto con representantes de empresas asociadas a nuestra Plataforma de Soluciones Urbanas Innovadoras, como [Romo Telecom](#), [Local4](#) y [LUR Studio](#). Durante la dinámica, se generó un valioso espacio de debate bilateral en el que se plantearon los retos específicos de desarrollo que afrontan actualmente México, Costa Rica y Guatemala, contrastándolos con soluciones tecnológicas, metodologías de diseño urbano y ejemplos reales de participación ciudadana aplicados con éxito en Euskadi.

Tras un almuerzo de trabajo en la icónica Torre Iberdrola, en la que pudimos disfrutar de la icónica arquitectura de su creador César Pelli, el programa técnico concluyó por la tarde con una exhaustiva visita de campo a la Isla de Zorrotzaurre,

El recorrido comenzó en los antiguos diques portuarios de los Astilleros Euskalduna y avanzó a lo largo de la isla, consolidada hoy como el mayor y más ambicioso proyecto de regeneración urbana de Bilbao, bajo el Masterplan diseñado por la afamada arquitecta anglo-iraquí Zaha Hadid.

Los delegados de la Fundación Friedrich Naumann pudieron comprobar cómo se gestiona en este espacio la convivencia entre la protección del patrimonio industrial, con el desarrollo simultáneo de un nuevo distrito tecnológico, nodos universitarios y áreas residenciales sostenibles, con la aplicación de infraestructuras para mitigar la inundabilidad del terreno y la generación de energía renovable.

Como ejemplo de patrimonio industrial se realizó una visita a [AS Fabrik](#), una antigua fábrica de tornillos reconvertida en una facultad universitaria con programas formativos dirigidos a estudiantes, personas emprendedoras y profesionales, pensados para abordar los desafíos de la industria 4.0.

Para seguidamente visitar un ejemplo de los espacios de cultura alternativa que han dado un carácter distintivo de creatividad artística durante el mientras tanto de la transformación urbana de la isla. Para ello, se escogió sin duda el mejor ejemplo, con una visita a La Terminal ?? la Fábrica de Industria Cultural y Creativa de Bilbao ,con más de 2.500 m2 de superficie, dividida en 5 espacios (Terminales) donde conviven diferentes disciplinas artísticas y una oferta de ocio y gastronomía

Única en toda la isla. Una visita Única, ya que este espacio estÁ a punto de desaparecer tal como lo conocemos, por el inminente derribo del pabellón que ocupa, debido al avance de los nuevos planes de urbanización del Área central de la isla.

El viaje de estudio concluy³ con una distendida ruta de pintxos de despedida, a la manera mÁs tradicional de los grupos de amigos y amigas en Bilbao.

Este tipo de Study Tours reafirman la vocación internacional de **Bilbao Urban & Cities Design** como plataforma para la difusión del conocimiento urbano, conectando a instituciones globales con la realidad prÁctica de nuestro modelo de ciudad y arquitectura. Y nuestra especial conexión con un país como MÉxico.

Esta visita se ha coordinado desde la Asociación Bilbao Urban & Cities Design, que agrupa a una serie de profesionales y empresas a modo de Think Tank, que apuestan por nuevos modelos de ciudades mÁs saludables, inclusivos y sostenibles, asÍ como por estrategias innovadoras de crecimiento y participación.

BUCD cuenta con una vocación internacional decidida, con el objetivo de establecer acuerdos transnacionales que permitan atraer proyectos internacionales de Ámbito urbano, susceptibles a una colaboración por parte de los miembros de la Asociación.

Y entre sus servicios estÁ la organización de Study Tours y agendas polÍticas para conocer de primera mano los hitos de la transformación urbana de nuestras ciudades, internacionalmente reconocidos.

Fecha

2026/06/19